

Referenzen:

Erfolgreiche Migrationen weisen wir unter anderem in folgenden Geschäftsfeldern und Kundensegmenten auf:

- Kreditkarten/Kreditkartenakzeptanzen
- Migrationen von Kundenportfolien bei Bankübernahmen
- Migrationen im Handelsbereich von Investmentbanken
- Bei führenden Finanzinstitutionen und Prozessoren



„Das aus dem Merger von Deutsche Börse Clearing und Cedel entstandene Unternehmen Clearstream musste neben der IT-Integration auch umfangreiche Anpassungen in Aufbau- und Ablauforganisation (Organizational Readiness) vornehmen. Diese in den Jahren 2000 und 2001 vorgenommenen Veränderungen erforderten neben Sachverstand auch eine effiziente und nachvollziehbare Umsetzung. Die Partnerschaft mit EFP im Umsetzungsprozess trug wesentlich zu dem Projekterfolg bei und bildet noch heute die organisatorische Grundlage für unser international tätiges Unternehmen mit mehreren operativen Standorten weltweit.“

(Andreas Wolf, Vorstandsvorsitzender, Clearstream Banking AG, Frankfurt)



„EFP hat aufgrund seiner umfangreichen Erfahrung wertvolle Unterstützung in unseren Migrationsprojekten leisten können – von der Planung über die Methodik bis hin zur Steuerung von großen Integrationen.“

(Stefanie Schäfer, Director Client Service Group, First Data)



„Das Einbringen der vielfältigen Erfahrungen von EFP aus anderen Migrationsprojekten gepaart mit dem Einfühlungsvermögen für unsere internen Bank-Strukturen hat zu einer effektiven Initiierung und Koordination notwendiger Migrationsarbeiten geführt“

(Petra Schmidtchen, Leitung SAP/Verwaltungssysteme, Landesbank Berlin AG)



Vermitteln, verstehen und zum Erfolg führen

Wir haben Ihr Interesse wecken können?

Wenn Sie mehr über „EFP Migration und Integrationsmanagement“ wissen wollen – sprechen Sie uns an – wir freuen uns auf einen Dialog.

Kontakt:

Petra Fritzel
EFP Unternehmensberatung GmbH
Langheckenweg 10
60433 Frankfurt am Main

+49 (69) 51 91 35

susanne.boeme@efp-consulting.de
(Sekretariat)



„Die Beherrschung von Migration ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor zur Bewältigung einer Marktphase, die von Umbrüchen und Wandel geprägt ist! Erfahrung ist der Schlüssel dazu“

EFP Migration und Integrationsmanagement

Systematische & modulare Unterstützung von Migrationsplanung und -umsetzung

Ihre Situation:

- Ablösung und Migration von komplexen Bankanwendungen
- Begleitung und Unterstützung bei der Auswahl eines geeigneten Service-Providers (Sourcing)
- Unterstützung bei der Auswahl einer passenden Software bzw. einer passenden Migrations-Drehscheibe
- Umbau von Organisationseinheiten und Anpassung an die Zielorganisation
- Entwicklung von Zielarchitekturen bei Zusammenlegung von Banken
- Post Merger-Management bei Fusion oder Übernahme von Finanzdienstleistern

Unsere Leistungen:

- Ihre Mitarbeiter werden auf die Bewältigung der komplexen Aufgabenstellung eines Migrationsprojektes oder einer Migrationsaktivität vorbereitet
- Ihre Migration verläuft unter Kosten- und Zeitaspekten erfolgreich, denn wir stehen Ihnen mit langjähriger Migrationserfahrung zur Seite
- Ihre Vorgehensweise und Methodik für die Migrationsprojektdurchführung richten wir gemeinsam auf das Migrationsziel aus
- Temporäre Mitarbeiterknappheiten überbrücken wir in der Leitung, Unterstützung und Durchführung von Daten- und /oder Programm-Zusammenführungen im Zuge von Migrationen, Conversions und Produktionseinführungen

Spektrum:

Unsere langjährige Erfahrung bei der erfolgreichen Umsetzung von Migrationsprojekten mündet in einen Aktivitäten-Katalog für Migrationen. Dieser als „roter Faden“ konzipierte Katalog gibt Ihnen die Sicherheit, alle Aspekte einer Migration zu berücksichtigen.

Management:

Leitung bzw. Coaching aller Migrationsmaßnahmen, Überwachung und Kontrolle des Projektfortschritts. Beispiele sind Coaching der Projektleitung, Durchführung und Unterstützung des eingesetzten Projekt-Management-Office, Übernahme der Projektleitung bzw. Co-Projektleitung, beratende Begleitung einzelner Migrationsphasen oder auch Durchführung einzelner Migrationsaktivitäten.

Rahmen:

Festlegung von rechtlichen, organisatorischen und IT bzw. fachlichen Rahmenbedingungen.

Weg:

Erarbeitung kritischer Erfolgsfaktoren. Falls Sie beispielsweise die Benutzung eines ETL-Tools in Erwägung ziehen, helfen wir bei der Analyse und Entscheidungsfindung, ob die Verwendung eines Tools sinnvoll, und falls ja, welches für Ihre Ziele am Besten geeignet ist.

Planung:

Entwicklung eines Masterplans für die Migration (Systeme/Prozesse) bis zur Detailplanung des Migrationsablaufs.

Analytik:

Analyse von Quell-, Zielfunktionen und Daten. Analyse von Tools und auch die Generierung bzw. Anpassung von firmeneigenen, bereits existierenden Dokumentenvorlagen (z.B. Frameworkkonzept, DV-Konzept, Schnittstellen, Migrationsregel).

Regelwerk:

Erarbeitung der Migrationsregeln für Schnittstellen, Daten und Anwendungen. Fachliche und technische Konzeptionsaktivitäten zur Überführung der Daten (Transformationslogik).

Standard-Migrationsaktivitäten:

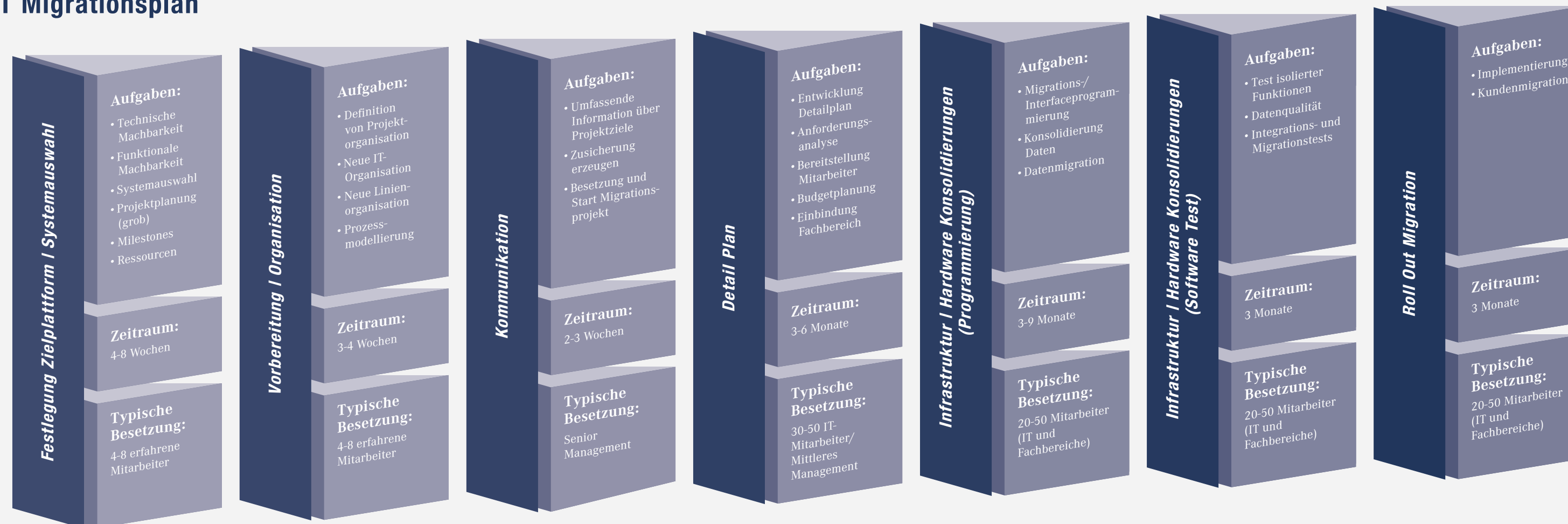
Unterstützung bei der Datenanlieferung, Konzeption und Realisierung der Migrationslogik, Testvorbereitung und Begleitung, Vorbereitung der manuellen Migrationsaktivitäten, Unterstützung bei der Echt-Migration und den nachgelagerten Aktivitäten.

Kommunikation:

Konzeption einer Kommunikationsstrategie.



IT Migrationsplan



Fallbeispiele:

• Eine gelungene Migration in einer Landesbank

In einem Zeitraum von ca. zwei Jahren wurde die IT- und Anwendungsplattform des Kunden vollständig erneuert und die Daten von einer Kordoba-Gesamtbankanwendung auf die Applikationslandschaft der ehemaligen FinanzIT Hannover migriert. Nach der Migration der Retailanwendungen wurde in einem zweiten Schritt die Wertpapier-Abwicklung von der bestehenden auf die Zielplattform migriert.

• IT-Integration in einer deutschen Großbank nach Erwerb eines Kreditinstituts

Durch eine präzise technische Übernahme in nur neun Monaten konnten die Daten von ca. 300.000 Kunden des erworbenen Kreditinstituts reibungslos in die Zielbanksysteme integriert werden. Damit wuchs der Bereich „Private Kunden“ der Bank um etwa 10%.

• Migration einer Retailbank mit weit über 300.000 Kunden

Migration von Kordoba in die bankeigenen Systeme einer deutschen Großbank innerhalb eines Jahres.

• Einführung des SAP Bank Analyzers bei einem deutschen Bankkonzern

Im Rahmen des Projektes wurde der SAP IFRS Bank Analyzer bestehend aus den Komponenten Financial Database (FDB), Balance Analyzer (BA) und Business Warehouse (BW) für das Reporting eingeführt um für die einzelnen Kreditinstitute innerhalb eines Konzerns IFRS Einzelabschlüsse zu erstellen.