

Einführung des SAP Bankanalyzers bei einem deutschen Bankkonzern

Kunde: Deutscher Bankkonzern
Thema: SAP Integration

Zusammenfassung

Im Rahmen des Projektes wurde der SAP IFRS Bank Analyzer bestehend aus den Komponenten Financial Database (FDB), Balance Analyzer (BA) und Business Warehouse (BW) für das Reporting eingeführt um für die einzelnen Kreditinstitute innerhalb eines Konzerns IFRS Einzelabschlüsse zu erstellen.

Herausforderung

Die Einführung der SAP IFRS-Anwendung muß die Komplexität des Bankkonzerns mit zahlreichen Einzelinstituten berücksichtigen. Die Anforderungen der IFRS-Lösung bedingten auch die Anpassung der ca. 35 anzubindenden Kapitalmarktapplikationen (Front- und Backofficesysteme, Stammdaten, Hauptbücher) sowie der einen aufwendigen ETL-Architektur. Das Projekt sah sich zudem den sich fortwährend ändernden gesetzlichen Regelungen gegenüber (Projektstart war im November 2002.) und konnte nicht auf Erkenntnisse aus Referenzprojekten für die einzusetzende Software zurückgreifen. Zu den Aufgaben zählte auch der frühzeitige Aufbau von IAS-Know-how bei den Bankmitarbeitern Die Einführung der IFRS-Lösung hat zudem im Projektverlauf die Einbindung fast sämtlicher zentralen und Stabsbereiche erfordert und die Komplexität des Projektes erhöht.

Wie EFP half

Die Mitarbeiter von EFP haben das Projekt in verschiedenen Funktionen und Aufgaben unterstützt.

Die Projektleitung des Großprojektes, bestehend aus jeweils einem Mitarbeiter des Bereichs IT und Finanzen wurde durch einen Mitarbeiter von EFP direkt unterstützt (Coaching). Die Aufgabe umfasste neben dem Aufsetzen und Fortschreiben der Planung auch die Fortschrittskontrolle, methodische Unterstützung bei der Durchführung von komplexen IT-Projekten und das Reporting (Vorstand) über die Projektlaufzeit.

Darüber hinaus haben EFP-Mitarbeiter die Teilprojekte (Teams) Systementwicklung und Test verantwortlich geleitet sowie auch andere Teams in der funktionalen Konzeption unterstützt. Die Aufgaben im Teilprojekt Systementwicklung umfasste die Definition der Anforderung an die anzubindenden Anwendungen, den Aufbau einer komplexen ETL-Architektur, die Programmierung und Bereitstellung der Beladeschnittstellen in der Financial Database sowie das Konfigurations-Management. Im Teilprojekt Test wurden sämtliche Testaktivitäten (System-/Integrationstest, End-to-end Test und Fachbereichsabnahme – UAT) vorbereitet, geplant und durchgeführt.

Die SAP IFRS-Anwendung wurde in zwei Schritten (Kapitalmarkt-, Retailgeschäft) planmäßig eingeführt und erstellt für die einzelnen Kreditinstitute im Konzern IFRS-Einzelabschlüsse die zeitlich nachgelagert in einem IFRS-Konzernabschluß zusammengefasst werden.